

## Région Chaudière-Appalaches

### Plan de Développement Agricole et agroalimentaire Régional 2010-2014

**Journée d'étude 2011  
La Cache à Maxime 23 février**

APRÈS UN AN ...

... PREMIÈRES PIERRES

#### 1. Préambule

Il y a maintenant un an, nous écrivions dans le bilan final du Plan stratégique agricole et agroalimentaire régional 2005-2010 :

« ... Le Plan stratégique agroalimentaire régional 2005-2010 a été une entrée en matière. Il ne s'agit pas d'en minorer les réalisations et les résultats obtenus, mais s'inscrivant comme « la première tentative de faire travailler le monde ensemble » il y a avait lieu de procéder à une mise à plat des choses. C'est maintenant fait.

Comme le dit la firme PGP Inc., passons maintenant à l'action collective ! Non pas que ces années ne l'ont pas été, mais il y avait à rassembler le monde, à identifier les matériaux et savoir-faire individuels, à mettre en commun les capacités et les envies de chaque partie, à mesurer la capacité d'action collective avant d'envisager de construire ensemble. Passons donc maintenant à l'élaboration du plan de travail et construisons la « maison commune ». Ce qui est exactement la volonté du PDAR 2010-2014. » ...

Depuis ce bilan, nous avons beaucoup travaillé. Le nouveau plan de développement agricole et agroalimentaire régional (PDAR) 2010-2014 est là, une nouvelle entente spécifique régionale de développement a été élaborée, de nouveaux partenaires se sont joints à la dynamique régionale. Bref, la région s'est mobilisée, la filière agroalimentaire comme les institutions.

Le secteur agroalimentaire, dans son ensemble, apporte une contribution importante au développement des territoires et de la société québécoise. C'est, pour nous, une évidence qu'il nous revient de rappeler et de vivifier. Le PDAR 2010-2014 entend servir cette évidence de deux façons. Une première, en privilégiant l'action concertée de tous les acteurs de ce secteur agroalimentaire à travers des projets revêtant une dimension collective. Une seconde en entretenant, avec les citoyens-consommateurs de la Chaudière-Appalaches, une relation constante de manière à renforcer l'alliance des deux mondes, le rural et l'urbain.

## 2. Le PDAR 2010-2014, en quelques lignes

Le PDAR 2010-2014 n'est en rien révolutionnaire pour ce qui est de ses orientations de travail. Il présente en revanche une caractéristique que nous entendons défendre et promouvoir ardemment, le travail collectif. Nous sommes en effet convaincus du rôle fondamental du « faire ensemble » dans les dynamiques de développement des entreprises et des territoires.

Un seul document, court et synthétique, a été édité pour présenter le PDAR 2010-2014. Sans le reprendre ici, il nous apparaît nécessaire d'en citer ou préciser quelques dimensions importantes.

Cinq axes de développement pour encadrer le travail, un pilote qui anime et un agent de liaison pour la circulation de l'information.

- Un axe appelé CITOYENS-CONSOMMATEURS pour affirmer les contributions économiques, sociales et environnementales du secteur au développement de la Chaudière-Appalaches.

Pilote : Denis Lacasse, puis Johanne Laplante (UPA) Agent de liaison : Sébastien Béchard

- Un axe appelé PRODUCTIONS AGRICOLES pour accompagner l'adaptation des entreprises agricoles face à un contexte économique, social et environnemental changeant.

Pilote : Pierre Lemay (MAPAQ) Agent de liaison : Lynda Bouchard

- Un axe appelé TRANSFORMATION ALIMENTAIRE pour Renforcer les dynamiques de valeur ajoutée par la transformation des aliments.

Pilote : Roger Lamontagne (MAPAQ) Agent de liaison : Alice Richard

- Un axe appelé DIVERSIFICATION pour promouvoir et accompagner les initiatives en diversification des productions, en différenciation des produits et en mise en marché.

Pilote : Jean-Michel Bordron (TACA) Agent de liaison : Josée Boutin

- Un axe appelé AGRO-INDUSTRIES pour supporter le développement de nouvelles filières agro-industrielles et agro-forestières.

Pilote : Martin Vaillancourt (CRÉ) Agent de liaison : Alexandra Beaupré

Des comités d'axe au service des promoteurs et de leurs projets.

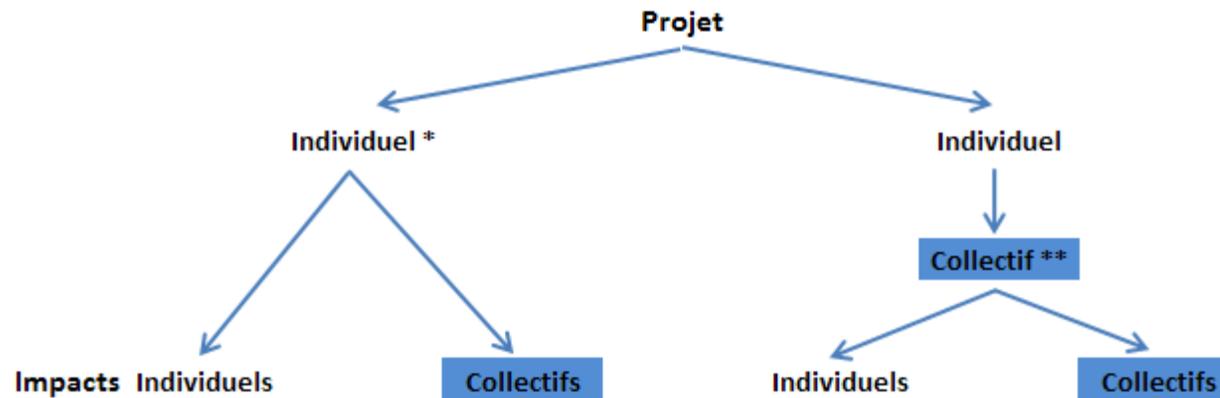
Le comité d'axe fonctionne sur le principe du « réseau-express ». Lorsque les promoteurs font part d'un problème ou d'une réalité particulière au comité d'axe (embûche dans leur travail, objectifs, orientations, etc.), le réseau-express démarre. Cela veut dire que dès qu'un projet présenté revêt une dimension collective, le comité d'axe se met immédiatement en mode d'aide par des recommandations, des conseils, des références, des sources possibles de financement, des coordonnées d'experts, etc.

Dans tous les cas, c'est la demande des entrepreneurs qui déclenche le réseau-express. Si ce n'est pas déjà fait, un groupe-projet peut alors être créé avec la collaboration d'experts qui étudient l'une ou l'autre des dimensions du projet.

### La dimension collective

En même temps que nous formulons, pour le PDAR 2010-2014, une exigence particulière quant à la dimension collective des travaux, il nous semble fondamental de préciser le sens de cette exigence. Ainsi, nous pensons que les problématiques collectives doivent être appréhendées à deux niveaux ; d'abord au niveau des projets, ensuite au niveau des impacts de ces projets.

Pour illustrer notre propos, nous proposons la figure suivante :



\* Au départ, le projet est toujours individuel.

\*\* Il n'y a pas de projet collectif sans la formulation préalable de projets individuels. La mise en groupe appartient à la recherche de solutions à des problèmes ou des situations vécus d'abord individuellement.

### 3. Les travaux conduits au cours de cette première année

#### Axe CITOYENS – CONSOMMATEURS

Qui compose le comité de l'axe ?	Thématiques de travail de l'année	Projets mis en œuvre
Agence SSS, CÉGEP Lévis-Lauzon, CLD (Les Etchemins), CRÉ, CRECA, Emploi Québec, Entrepreneur (GESTEA), UPA (Beauce, Côte-Sud, LB-LM, Financière Agricole, MAMROT, MAPAQ, MRC (La Nouvelle-Beauce), SADC (Lotbinière), TACA, Zonart	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promotion de l'achat local</li> <li>- Promotion des circuits courts</li> <li>- Alimenter les journalistes quant aux actions posées par la filière en matière agroenvironnementale.</li> <li>- Renouvellement du plan de communication régional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Campagne de promotion de l'achat local</li> <li>- Tirage de paniers – Stations de radio de la région</li> <li>- Les véloroutes comme vecteur de découverte de l'expertise agroalimentaire régionale (paysage, pratiques, ...)</li> <li>- Campagne médias sociaux</li> <li>- Bilan des saisons (3e édition)</li> <li>- Du producteur à mon bedon</li> <li>- Fermes ouvertes</li> </ul>

#### Axe PRODUCTIONS AGRICOLES

Qui compose le comité de l'axe ?	Thématiques de travail de l'année	Projets en cours dans la région
Lynda Bouchard (TACA) Vasile Cosmin (CRECA) Sylvie Drolet (SADC Lotbinière) Simon Dugré (Centre d'innovation sociale en agriculture) Harold Gagnon (Municipalité Lac-Etchemin) Jacques Giguère (Desjardins) Claude Hasty (Financière agricole) Martin Larivière (Réseau Agri-conseils) Valérie Larose (CLD Nouvelle-Beauce) Pierre Lemay (MAPAQ) Jean-Denis Morin (UPA Beauce)  À venir ? Clubs agroenvironnementaux Producteurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratégie de communication pour rejoindre les éleveurs.</li> <li>- Filière porcine : de projets individuels épars à un projet collectif ?</li> <li>- Recherche sur la conversion alimentaire : intéresser des éleveurs ?</li> <li>- Définition d'une offre de services aux producteurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GRH dans les fermes (voir annexe)</li> <li>- Groupe-projet Veaux d'embouche : se donner des références technico-économiques pour définir des axes d'intervention (voir annexe)</li> <li>- Recherche sur la conversion alimentaire des taureaux en station d'épreuve.</li> </ul>

## RÉSUMÉ DES PROJETS EN COURS POUR L'AXE PRODUCTION AGRICOLE

### Groupe projet veaux d'emboche

Ce projet vise à identifier des pistes de solutions aux problèmes vécus par les producteurs de bovins de la région et améliorer la rentabilité des entreprises bovines spécialisées dans l'élevage vache-veau. Le projet est encore au stade de l'analyse des principales problématiques afin de proposer des solutions concrètes qui seront consignées dans un plan d'action où les rôles des intervenants du secteur seront bien définis. Présentement, certains messages communs ont été identifiés et ils seront diffusés aux producteurs qui pourront agir, dans leur entreprise, sur des éléments pour lesquels ils ont un pouvoir d'intervention. D'autres actions sont à venir et en voie d'être définies; d'ailleurs, le groupe de travail se réunira pour une troisième fois, depuis décembre 2010, soit le 25 février 2011 pour élaborer le plan d'action mentionné précédemment. Ce groupe de travail regroupe des représentants des syndicats de producteurs de bovins de la région (affiliés à l'UPA), du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches, des groupes conseils agricoles de la région, de la Financière agricole, du MAPAQ, sans oublier le conseiller technique du groupe pilote veaux d'emboche de la région (Henri Guimont).

### Résumé projet GRH

Les experts prédisent que d'ici 2016, on aura un travailleur pour cinq postes à combler, que déjà les attentes des nouvelles générations sont plus axées sur un équilibre vie familiale et travail, et que l'on constate un taux de roulement avoisinant les 40% dans les entreprises agricoles. Ajoutons que l'ensemble des intervenants sont à même de constater que la problématique de roulement de personnel retarde des projets d'expansion et même peut mettre en péril la survie de certaines entreprises dans le secteur agricole. Le projet GRH mise sur une concertation exceptionnelle de l'ensemble des intervenants pour sensibiliser et outiller efficacement les entreprises agricoles en regard de cette problématique. Ces sur le thème « Gérer efficacement les ressources humaines, c'est essentiel à la réussite des entreprises agricoles de chez-nous » que plus d'une douzaine d'intervenants incluant entre autres les trois Centres d'emploi agricoles de la région, Alia conseil, Emploi-Québec et le Réseau Agriconseils que ces derniers se sont donnés un plan d'action qui comporte, entre autres, une nouvelle offre de services en matière de GRH.

Dans un premier temps, les producteurs peuvent rencontrer un spécialiste à leur centre d'emploi agricole qui évaluera leurs pratiques en gestion des ressources humaines, en plus de leur fournir une foule d'outils et de références tout à fait gratuitement. Présentement, près d'une trentaine d'entreprises se sont prémunies de ce service. Dans un deuxième temps, ces producteurs peuvent accéder à des formations, à des rencontres favorisant la discussion en petits groupes et à des services-conseils individuels: 11 entreprises bénéficient actuellement de ces services. Toute information additionnelle peut être obtenue directement auprès des centres d'emploi agricole de la région. Mentionnons en terminant, qu'en plus de cette nouvelle offre de services, d'autres actions sont envisagées par le groupe projet, c'est donc à suivre.

## Axe TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

Qui compose le comité de l'axe ?	Thématiques de travail de l'année	Projets en cours dans la région
<p>Charles Bussièrès (Conseiller en entreprises)            Janie Levesque (Alliance Agrinova-Cintech)            Mylène Pigeon (DPME)            Marie-Josée Drapeau (SDE Lévis)            Roch Dubé (MDEIE)            François Couture (INAF)            Charles Proulx (UPA)            Roger Lamontagne (MAPAQ)            Jean Fortin (CLD Lotbinière)            Alain Cadoret (Ag-Biocentre)            Alice Richard (TACA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition d'une offre de services aux entrepreneurs.</li> <li>- Organiser une activité de maillage.</li> <li>- Stratégie de communication pour rejoindre les acteurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Étude régionale sur les besoins d'équipements et de services de transformation des petites entreprises.</li> <li>- Déplacement et visite du CDBQ à La Pocatière.</li> <li>- Répertoire régional des ateliers de transformation utilisables par les PME.</li> </ul>

## Axe DIVERSIFICATION

Qui compose le comité de l'axe ?	Thématiques de travail de l'année	Projets en cours dans la région
<p>Mathieu Baillargeon (CLD Les Etchemins)            Jean-Michel Bordron / Josée Boutin (TACA)            Normand Côté / Pierre-Nicolas Girard (UPA)            Marie-Josée Drapeau (SDE Lévis)            Marie-Claire Larose (SADC Bellechasse-Etchemins)            Valérie Larose (CLD de Nouvelle-Beauce)            Sarah Lepage (MAPAQ)            Jocelyn Marceau (Desjardins)            Carole Mercier (SDE Les Appalaches)            Diane Pouliot (CLD Robert Cliche)            Danielle Raymond (CLD de Lotbinière)            Odile Turgeon (DPME CA)</p> <p>À venir ?            Bureau de la normalisation du Québec            La Financière agricole du Québec            Distributeur</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- S'entendre sur les mots (les contenus de l'axe)</li> <li>- Les expertises réunies dans le comité, les manques.</li> <li>- Repérage des acteurs, des porteurs de projets, ...</li> <li>- Communication : Comment rejoindre les promoteurs ?</li> <li>- L'offre de services du comité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dynamique des marchés publics : relocalisations (Lévis, Lotbinière, Saint-Georges), réseau régional, ...</li> <li>- Réseau des Arrêts Gourmands.</li> <li>- Les ateliers collectifs</li> <li>- Colloques (circuits courts en Nouvelle-Beauce, Filière Plantes médicinales à Lévis, ...)</li> </ul> <p>Plus lointains ?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- S'organiser pour servir les opérateurs alimentaires du réseau de la santé et des services sociaux.</li> <li>- Réseau de distribution alimentaire.</li> <li>- Liens d'affaires entre les producteurs et les restaurateurs</li> </ul>

## Axe AGRO-INDUSTRIES

Qui compose le comité de l'axe ?	Thématiques de travail de l'année	Projets en cours dans la région
Alexandra Beaupré (TACA) France Bélanger (MAPAQ) David Berthiaume / Grégory Hersant (Oléoteck) Claude Charest (Fertior) Jeannie Lévesque (Alliance Agrinova-Cintech) Geneviève Maltais (DPME CA) Pierre Roy (CLD L'Islet) Frédéric Soucy (CLD L'Islet/SACLI) Martin Vaillancourt (CRÉ)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Projet huile de lin et traitement du bois d'œuvre.</li><li>- Planification des travaux de notre axe.</li><li>- Expertises à adjoindre au comité ?</li><li>- Agriculture et chimie : Pistes de développement.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Huile de lin et traitement du bois d'œuvre ; vers un produit écologique.</li></ul>

### 4. L'année 2011-2012

De quoi sera fait l'année prochaine ?

Apprentissages collectifs aux projets collectifs ?

Implication des entrepreneurs dans la dynamique régionale ?

Il est difficile d'écrire l'avenir tant les inconnues sont nombreuses et la conjoncture capricieuse. Une chose est sûre, si nous voulons, collectivement, nourrir et enrichir la Chaudière-Appalaches, il appartient à chacun des acteurs d'apporter son énergie, ses ressources, ses rêves.

Des projets se dessinent, tantôt encore dans le flou, tantôt avec une précision déjà bien claire. D'autres projets doivent émerger de nos territoires et de nos entreprises. Le cadre de l'intervention gouvernementale devrait se préciser, la compétition se renforcer toujours et encore. Nous sommes donc largement contraints à bouger. L'ambition du PDAR 2010-2014 est d'accélérer ces changements en facilitant les partenariats et les synergies. Alors ...

Et si nous construisions ensemble l'année 2011-2012 ?

Rendez-vous en février 2012 !