

**Quels sont
les défis ?**

2014



1 AN

Transformation alimentaire

**Des entreprises performantes,
créatrices de richesses,
qui s'adaptent à un monde
changeant**

Roger Lamontagne

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

3e Rang

La transformation, au « microscope »

La région a conservé le 3^e rang, derrière Montréal et la Montérégie, avec 10% du PIB généré par la transformation alimentaire au Québec.

Le nombre d'entreprises est demeuré stable (~150), ainsi que le nombre d'emplois directs (~ 5 500).

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



Du mouvement,
tout de même

Grandes entreprises :

- Pas d'implantation de nouvelles entreprises
- Expansion de certaines (Olymel, Exceldor, Meunerie Trans-Canada, Boulangerie St-Méthode, Prodal...)
- D'autres ont ralenti (Saputo/Vachon, Frito-Lay, Smuckers, Maple Leaf...)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



Du mouvement,
tout de même

PME :

- Démarrage de nombreuses entreprises artisanales (4 fromageries, 8 cidres/vins, 2 brasseries, 7 charcuteries/boucheries...)
- Disparition de plusieurs entreprises novices (environ 30)
- Succès d'entreprises innovantes (Détour en France, Aliments La Bourgeoise, Fins Gourmands, Chef Michel-Ange...)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

L'environnement d'affaires

Facteurs négatifs :



- La force du dollar canadien
- Le ralentissement économique
- Avantages fiscaux accordés aux régions ressources
- Centres décisionnels hors région

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

L'environnement d'affaires



Facteurs positifs :

- La montée en force de l'achat local
- L'arrivée de nouvelles ressources techniques (CDBQ, INAF, Consortium Aliments-Santé)
- La reconnaissance de l'apport économique et social de la transformation alimentaire (via plan de communication régional et Tables Synapse)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Dynamisme et concertation des acteurs régionaux

- Renforcement continu de la concertation et des ententes de partenariat
- Intérêt et appuis professionnels renforcés (CLD, MAPAQ, TACA, DPME-CA, institutions d'enseignement...)
- Études et projets pilotes émanant du milieu (ateliers collectifs en transformation, Alliance Agrinova-Cintech, Groupe-conseil R&D...)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Dynamisme et concertation des acteurs régionaux



- Colloques annuels « Rendez-vous agroalimentaire »
- Shows gourmands et cocktails dinatoires
- Visites des centres de recherche
- Cohortes d'entreprises en innovation et en commercialisation

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Dynamisme et concertation des acteurs régionaux

- Accompagnement : accès à la restauration
- Répertoires d'entreprises, de produits, de transformateurs à forfait
- Ébauches de regroupements pour la mise en marché (vins, produits de bleuets)



Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Perspectives et défis

- Grandes entreprises : grandes, mais fragiles
- Attraction et rétention de personnel
(manœuvres, métiers et professionnels)
- Innovation plus poussée
- Compétitivité
(automatisation, coûts de fabrication)



Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Perspectives et défis

PME : la pépinière de demain

- Innovation (et non extension de gamme)
- Élargir bassin de consommateurs (défi de la distribution, regroupements,...)
- Amélioration de la gestion (5 fonctions)
- Transfert d'entreprises

**Quels sont
les défis ?**

2014



1 AN

Agriculture

**Des entreprises performantes,
créatrices de richesses,
qui s'adaptent à un monde
changeant**

Pierre Lemay

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



La production, au «macroscop»

- L'agriculture de la Chaudière-Appalaches repose sur les productions animales.
- Lait 443 359 M\$
- Porc 367 911 M\$
- Acériculture 98 095 M\$
- Volaille 90 665 M\$
- Bovins et veaux 70 260 M\$

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



La production, au «macroscopie»

- Diversification au menu : près d'une centaine d'exploitations misent sur des productions animales moins traditionnelles (lapin, chèvre, cheval, bison, sanglier, canard, caille, ...)
- Agriculture biologique en essor via de nouvelles entreprises/conversion (acériculture, grandes cultures, horticulture et production laitière) : 252

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



La production, au «macroscopie»

- Par rapport au Québec, notre agriculture représente en 2011 :
- 17% des recettes provenant du marché
- 17% des emplois
- 17% des immobilisations
- 19% des fermes
- 2^e position pour les recettes agricoles

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

L'environnement d'affaires

- Moratoire sur le développement de l'industrie porcine (juin 2002-décembre 2004)
- Consultation publique sur le développement durable de la production porcine au Québec - Audiences du BAPE – (septembre 2002-septembre 2003)



Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

L'environnement d'affaires

- Élevages de bovins : découverte d'un cas isolé d'ESB (encéphalopathie spongiforme bovine) mai 2003, Alberta
- Élevages porcins : le syndrome de dépérissement post-sevrage frappe (2005)
- Plan stratégique 2005-2010 – Secteur agricole et agroalimentaire de la Chaudière-Appalaches

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

L'environnement d'affaires

- Réseau agriconseils de la C-A (avril 2006)
- Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois (mai 2006-janvier 2008) : Rapport Pronovost
- Rapport St-Pierre (mars 2009)
- Rapport Ouimet (mai 2009)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Dynamisme et concertation des acteurs régionaux

Plans stratégiques 2005-2010 et 2010-2014

- Augmenter la capacité de gestion des entreprises
- Faciliter l'adaptation des entreprises vs les exigences environnementales
- Rendre accessibles outils et services en R&D
- Améliorer l'efficacité des entreprises ancrées dans les marchés de masse



Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Dynamisme et concertation des acteurs régionaux

Quelques réalisations des plans stratégiques :

- Groupe projet GRH
- Centre de service R&D : *Alliance Agrinova-Cintech*
- Colloques *Coup de pouce main-d'œuvre*
- Guide : *Réussir votre transfert de ferme*
- Groupe-projet veaux d'embouche
- Services-conseils en production bovine
- Réseau d'entreprises : analyse de groupe (19 à 99)

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN

Enjeux

- Planifications stratégiques : Productions
- Plans de développement de la zone agricole
- Diminution du nombre d'entreprises
- Croissance de la taille de certaines
- Transfert et démarrage d'entreprises
- Soutien aux zones dévitalisées
- Rentabilité difficile pour certains secteurs

Quels sont
les défis ?

2014



1 AN



Perspectives et défis

- Mise en valeur du potentiel agricole
- Innovation et transferts technologiques
- Services-conseils
- Gestion technico-économique
- Formation
- Main-d'œuvre