

## Résumé de la présentation de M. Christian Jacques

### « Notre groupe a investi fortement en 2008. Quels sont nos motivations et nos objectifs »

M. Christian Jacques, vice-président aux finances à la Coopérative avicole EXCELDOR, nous a présenté les importantes transformations que l'entreprise a apportées afin de conserver son statut de leader dans l'industrie et d'être mieux positionné pour affronter les défis futurs.

En 2004, des constats saisissants ont été faits quant à la situation de l'entreprise : une productivité faible et des coûts de production élevés par rapport aux concurrents.

M. Jacques nous a expliqué que pour y remédier, le *Projet Optimum* a été implanté. Les objectifs étaient de ramener les coûts d'opération d'EXCELDOR au même niveau que ceux des leaders canadiens et d'implanter, dans ses usines, des mesures de réduction de coûts : consolidation des volumes d'abattage, mécanisation et automatisation des chaînes, diminution de la masse salariale et assouplissement des conventions collectives.

Ces changements majeurs, réalisés grâce au travail soutenu de toute son équipe, permettront à EXCELDOR de répondre adéquatement aux enjeux de l'industrie et d'assurer la pérennité de l'entreprise. Dans le but de maintenir son statut de leader dans l'industrie, EXCELDOR a également l'intention de poursuivre ses investissements.

---

### Biographie de M. Christian Jacques, vice-président finances pour la Coopérative avicole EXCELDOR

M. Jacques est vice-président finances d'EXCELDOR depuis janvier 2002. Il a auparavant travaillé pour une société qui gérait des fonds communs de placement durant 4 ans. Il a également été à l'emploi de la firme Ernst & Young au niveau de la vérification durant 6 ans. M. Jacques est comptable agréé de formation.

